ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ № 10089667

«Формирование детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство»

1. Основные положения

Куратор проекта: *Кулабухова Наталья Александровна, заместитель главы администрации района – руководитель комитета социальной политики администрации Белгородского района*	
Руководитель проекта: *Бозина Наталья Алексеевна, исполняющий обязанности заместителя руководителя комитета социальной политики, начальника Управления образования администрации Белгородского района*	
Председатель экспертной комиссии по рассмотрению проектов при главе администрации Белгородского района: *Перцев Владимир Николаевич, глава администрации Белгородского района*	

2. Календарный план-график работ по проекту

Код	Тип	Название работы/процесса	Длительность, кол-во дней	Начало	Окончание	Документ о выполнении	ФИО исполнителя
1.		**Мониторинг психолого-педагогических условий и развивающей предметно-пространственной среды в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района**	**247**	**01.06.2020**	**28.05.2021**	**Отчет об окончании блока работ**	**Твердохлеб С.Ю.**
1.1.	П	Организация и проведение входного мониторинга психолого-педагогических условий и развивающей предметно-пространственной среды в 30 муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района. Анализ полученных результатов	21	01.06.2020	01.07.2020	Анализ психолого-педагогических условий и развивающей предметно-пространственной среды в 30 муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района	Дорощук Т.П.
1.2.	П	Организация и проведение итогового мониторинга психолого-педагогических условий и развивающей предметно-пространственной среды в 30 муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района. Анализ полученных результатов	21	29.04.2021	28.05.2021	Анализ психолого-педагогических условий и развивающей предметно-пространственной среды в 30 муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района	Дорощук Т.П.
2.		**Расширение границ образовательного**	**192**	**03.08.2020**	**29.04.2021**	**Отчет об окончании блока**	**Твердохлеб С.Ю.**

		пространства муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района				**работ**	
2.1.		**Внедрение технологии «виртуального участия» в образовательных мероприятиях ребенка, отсутствующего в муниципальной дошкольной образовательной организации Белгородского района**	**78**	**03.08.2020**	**20.11.2020**	**Отчет об окончании блока работ**	Твердохлеб С.Ю.
2.1.2.	Р	Разработка и утверждение методических рекомендаций по организации процесса «виртуального участия» в образовательных мероприятиях ребенка, отсутствующего в муниципальной дошкольной образовательной организации Белгородского района	13	03.08.2020	20.08.2020	Информационное письмо в муниципальные дошкольные образовательные организации о направлении методических рекомендаций	Твердохлеб С.Ю.
2.1.3.	Р	Проведение коуч-сессии для педагогов – участников проекта по организации процесса «виртуального участия» в образовательных мероприятиях ребенка, отсутствующего в муниципальной дошкольной образовательной организации Белгородского района	21	01.09.2020	30.09.2020	Программа коуч-сессии, фотоотчет	Костюкова Н.С.
2.1.4.	Р	Апробация технологии «виртуального участия» в образовательных мероприятиях ребенка, отсутствующего в муниципальной дошкольной образовательной организации Белгородского района	35	01.10.2020	20.11.2020	Аналитическая справка, фотоотчет	Дорощук Т.П.
2.2.	Р	Создание образовательных холлов в 15 муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района	20	01.04.2021	29.04.2021	Аналитическая справка, фотоотчет	Дорощук Т.П.
2.3.		**Внедрение в практику муниципальных дошкольных образовательных организаций Белгородского района «телеобразования» семьи (web-консультирование, размещение видеолекций и практического материала в сети интернет)**	**37**	**03.11.2020**	**25.12.2020**	**Отчет об окончании блока работ**	**Твердохлеб С.Ю.**
2.3.1.	Р	Разработка и утверждение методических рекомендаций по организации процесса «телеобразования» семьи	12	03.11.2020	20.11.2020	Информационное письмо в муниципальные дошкольные образовательные организации о направлении методических рекомендаций	Твердохлеб С.Ю.
2.3.2.	Р	Проведение масстер-класса для педагогов – участников проекта по организации процесса	5	23.11.2020	30.11.2020	Программа мастер-класса, фотоотчет	Костюкова Н.С.

		внедрения в практику муниципальных дошкольных образовательных организаций Белгородского района «телеобразования» семьи					
2.3.3.	Р	Апробация технологии «телеобразования» семьи	18	01.12.2020	25.12.2020	Аналитическая справка, фотоотчет	Костюкова Н.С.
2.4.		**Внедрение в практику муниципальных дошкольных образовательных организаций Белгородского района технологии «маршруты выходного дня»**	**37**	**03.11.2020**	**25.12.2020**	**Отчет об окончании блока работ**	**Твердохлеб С.Ю.**
2.4.1.	Р	Разработка и утверждение методических рекомендаций по внедрению в практику муниципальных дошкольных образовательных организаций Белгородского района технологии «маршруты выходного дня»	12	03.11.2020	20.11.2020	Информационное письмо в муниципальные дошкольные образовательные организации о направлении методических рекомендаций	Дорощук Т.П.
2.4.2.	Р	Проведение масстер-класса для педагогов – участников проекта по внедрению в практику муниципальных дошкольных образовательных организаций Белгородского района технологии «маршруты выходного дня»	5	23.11.2020	30.11.2020	Программа мастер-класса, фотоотчет	Дорощук Т.П.
2.4.3.	Р	Апробация технологии «маршруты выходного дня»	18	01.12.2020	25.12.2020	Аналитическая справка, фотоотчет	Дорощук Т.П.
3.		**Приобретение дополнительного оборудования для комплектации образовательных холлов, центров релаксации, уголков уюта и уединения в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района - участников проекта**	**85**	**01.12.2020**	**30.03.2021**	**Отчет об окончании блока работ**	**Хлякина Е.Н.**
3.1.	Р	Получение заявки от муниципальной дошкольной образовательной организаций Белгородского района на приобретение оборудования для комплектации образовательных холлов, центров релаксации, уголков уюта и уединения в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района - участниках проекта; составление списка необходимого оборудования для комплектации	18	01.12.2020	25.12.2020	Копия заявки, список необходимого оборудования	Твердохлеб С.Ю.
3.2.	П	Подготовка технического задания для приобретения дополнительного оборудования для комплектации образовательных холлов, центров релаксации, уголков уюта и	9	25.01.2021	05.02.2021	Техническое задание	Хлякина Е.Н.

		уединения в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района - участниках проекта					
3.3.	П	Запрос коммерческих предложений на приобретения дополнительного оборудования для комплектации образовательных холлов, центров релаксации, уголков уюта и уединения в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района - участниках проекта	5	05.02.2021	12.02.2021	Копии коммерческих предложений	Твердохлеб С.Ю.
3.4.	П	Заключение контракта на приобретение дополнительного оборудования для комплектации образовательных холлов, центров релаксации, уголков уюта и уединения в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района - участниках проекта, посредством проведения электронного аукциона	31	12.02.2021	30.03.2021	Копия контракта на приобретение оборудования, фотоматериалы	Хлякина Е.Н.
4.	Р	Оборудование центров релаксации, уголков уюта и уединения в 15 муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района	21	01.04.2021	30.04.2021	Аналитическая справка, фотоотчет	Твердохлеб С.Ю.
5.	Р	Создание брендбука (официальный документ, в котором описывается концепция бренда, атрибуты бренда, целевая аудитории) «Доброжелательный детский сад» в 15 муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района	24	15.02.2021	19.03.2021	Аналитическая справка, фотоотчет	Твердохлеб С.Ю.
6.		**Обеспечение времени и пространства для детской игры**	**163**	**14.09.2020**	**30.04.2021**	**Отчет об окончании блока работ**	**Твердохлеб С.Ю.**
6.1.	Р	Проведение коуч-сессии для педагогов – участников проекта по организации игровой деятельности дошкольников в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района	12	14.09.2020	30.09.2020	Программа коуч-сессии, фотоотчет	Твердохлеб С.Ю.
6.2.	Р	Разработка и внедрение в деятельность воспитателей муниципальных дошкольных образовательных организаций Белгородского района чек-листа оценки эффективности предоставления времени и пространства детской игре режима дня	13	01.10.2020	20.10.2020	Чек-лист, справка о результатах мониторинга	Костюкова Н.С.
6.3.	Р	Проведение анализа и корректировки режимов дня муниципальных дошкольных	16	21.10.2020	13.11.2020	Аналитическая справка	Костюкова Н.С.

		образовательных организаций Белгородского района по результатам оценки игровой деятельности посредством чек-листа					
6.4.	Р	Разработка и внедрение в практику муниципальных дошкольных образовательных организаций Белгородского района электронного сборника лучших игровых практик	21	02.03.2021	31.03.2021	Интерактивная ссылка	Дорощук Т.П.
6.5.	Р	Организация и проведение муниципального этапа регионального фестиваля детской игры «4 Д: дети, движение, двор, дружба»	21	01.04.2021	30.04.2021	Приказ Управления образования администрации Белгородского района о проведении фестиваля, фотоотчет	Твердохлеб С.Ю.
7.		**Внедрение в деятельность муниципальных дошкольных образовательных организаций Белгородского района «доброжелательных» технологий**	**64**	**01.09.2020**	**01.12.2020**	**Отчет об окончании блока работ**	**Твердохлеб С.Ю.**
7.1.	Р	Разработка и утверждение в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района «Кодекса дружелюбного общения»	22	01.09.2020	01.10.2020	Утвержденные кодексы	Костюкова Н.С.
7.2.	Р	Разработка и направление в муниципальные дошкольные образовательные организации Белгородского района методического кейса доброжелательных технологий	22	01.09.2020	01.10.2020	Сопроводительное письмо, методический кейс	Твердохлеб С.Ю.
7.3.	Р	Оформление в 15 муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района «постеров» детских личностных и творческих достижений детей	22	01.10.2020	01.11.2020	Аналитическая справка, фотоотчет	Твердохлеб С.Ю.
7.4.	Р	Оформление в 15 муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района «образовательных афиш»	20	01.11.2020	01.12.2020	Аналитическая справка, фотоотчет	Твердохлеб С.Ю.
7.5.	Р	Оформление в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района в рекреационных зонах и групповых ячейках «табличек доброжелательности»	20	01.11.2020	01.12.2020	Аналитическая справка, фотоотчет	Дорощук Т.П.
8.		**Формирование «образа» доброжелательного педагога**	**71**	**01.09.2020**	**10.12.2020**	**Отчет об окончании блока работ**	**Твердохлеб С.Ю.**
8.1.	Р	Создание и ведение собственных страниц муниципальных дошкольных образовательных организаций Белгородского района в социальных сетях	49	01.10.2020	10.12.2020	Реестр ссылок	Костюкова Н.С.
8.2.	Р	Создание и ведение профессиональных	49	01.10.2020	10.12.2020	Реестр ссылок	Костюкова Н.С.

		страниц педагогов муниципальных дошкольных образовательных организаций Белгородского района в социальных сетях					
8.3.	Р	Организация муниципального праздничного мероприятия, посвященного Дню дошкольного работника	29	01.09.2020	10.10.2020	Аналитическая информация, фотоотчет	Дорощук Т.П.
9.		**Информационное сопровождение проекта**	**280**	**01.06.2020**	**30.06.2021**	**Отчет об окончании блока работ**	**Твердохлеб С.Ю.**
9.1.		**Подготовка и размещение статей в районной газете «Знамя» о реализации муниципального проекта «Создание условий для формирования доброжелательного детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство»**	**171**	**02.11.2020**	**30.06.2021**	**Отчет об окончании блока работ**	**Твердохлеб С.Ю.**
9.1.1.	П	Подготовка и размещение статьи в районной газете «Знамя» о реализации проекта «Создание условий для формирования доброжелательного детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство» во втором полугодии 2020 года	18	02.11.2020	27.11.2020	Копия статьи	Никулина Е.В.
9.1.2.	П	Подготовка и размещение статьи в районной газете «Знамя» о реализации проекта «Создание условий для формирования доброжелательного детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство» в первом полугодии 2021 года	21	01.06.2021	30.06.2021	Копия статьи	Никулина Е.В.
9.2.		**Размещение информационных материалов на сайте Управления образования администрации Белгородского района о муниципальном проекте «Создание условий для формирования доброжелательного детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство»**	**280**	**01.06.2020**	**30.06.2021**	**Отчет об окончании блока работ**	**Твердохлеб С.Ю.**
9.2.1.	П	Подготовка и размещение статьи на сайте Управления образования администрации Белгородского района о начале реализации проекта «Создание условий для формирования доброжелательного детствосберегающего	20	01.06.2020	30.06.2020	Скриншот статьи	Никулина Е.В.

		пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство»					
9.2.2.	П	Подготовка и размещение статей на сайте Управления образования администрации Белгородского района о реализации проекта «Создание условий для формирования доброжелательного детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство» во втором полугодии 2020 года	17	01.12.2020	24.12.2020	Скриншот статьи	Никулина Е.В.
9.2.3.	П	Подготовка и размещение статей на сайте Управления образования администрации Белгородского района о реализации проекта «Создание условий для формирования доброжелательного детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство» в первом полугодии 2021 года	21	01.06.2021	30.06.2021	Скриншот статьи	Никулина Е.В.
Итого:			**269**	**01.06.2020**	**30.06.2021**		

3. Бюджет проекта

Код	Название работы/процесса	Сумма, тысяч руб.	Бюджетные источники, тыс.руб.			Внебюджетные источники финансирования, тыс.руб.		
			федеральный бюджет[2]	областной бюджет[2]	местный бюджет[2]	средства хоз. субъекта	заемные средства[3]	прочие[4]
1.	**Мониторинг психолого-педагогических условий и развивающей предметно-пространственной среды в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
2.	**Расширение границ образовательного пространства муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
2.1.	**Внедрение технологии «виртуального участия» в образовательных мероприятиях ребенка, отсутствующего в муниципальной дошкольной образовательной организации Белгородского района**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
2.3.	**Внедрение в практику муниципальных дошкольных образовательных организаций Белгородского района «телеобразования» семьи (web-консультирование, размещение видеолекций и практического материала в сети интернет)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
2.4.	**Внедрение в практику муниципальных дошкольных образовательных организаций Белгородского района технологии «маршруты выходного дня»**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
3.	**Приобретение дополнительного оборудования для комплектации образовательных холлов, центров релаксации, уголков уюта и уединения в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района - участников проекта**	**300**	**0**	**0**	**300**	**0**	**0**	**0**
3.1.	Получение заявки от муниципальной дошкольной образовательной организаций Белгородского района на приобретение оборудования для комплектации образовательных холлов, центров релаксации, уголков уюта и уединения в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района - участниках проекта; составление списка необходимого оборудования для комплектации	0	0	0	0	0	0	0
3.2.	Подготовка технического задания для приобретения дополнительного оборудования для комплектации	0	0	0	0	0	0	0

Код	Название работы/процесса	Сумма, тысяч руб.	Бюджетные источники, тыс.руб.			Внебюджетные источники финансирования, тыс.руб.		
	образовательных холлов, центров релаксации, уголков уюта и уединения в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района - участниках проекта							
3.3.	Запрос коммерческих предложений на приобретения дополнительного оборудования для комплектации образовательных холлов, центров релаксации, уголков уюта и уединения в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района - участниках проекта	0	0	0	0	0	0	0
3.4.	Заключение контракта на приобретение дополнительного оборудования для комплектации образовательных холлов, центров релаксации, уголков уюта и уединения в муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района - участниках проекта, посредством проведения электронного аукциона	300	0	0	300	0	0	0
4.	Оборудование центров релаксации, уголков уюта и уединения в 15 муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района	0	0	0	0	0	0	0
5.	Создание брендбука (официальный документ, в котором описывается концепция бренда, атрибуты бренда, целевая аудитории) «Доброжелательный детский сад» в 15 муниципальных дошкольных образовательных организациях Белгородского района	0	0	0	0	0	0	0
6.	**Обеспечение времени и пространства для детской игры**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
7.	**Внедрение в деятельность муниципальных дошкольных образовательных организаций Белгородского района «доброжелательных» технологий**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
8.	**Формирование «образа» доброжелательного педагога**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
9.	**Информационное сопровождение проекта**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
9.1.	**Подготовка и размещение статей в районной газете «Знамя» о реализации муниципального проекта «Создание условий для формирования доброжелательного детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство»**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
9.2.	**Размещение информационных материалов на сайте Управления образования администрации Белгородского района о муниципальном проекте «Создание условий для формирования доброжелательного детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство»**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Итого:		**300**	**0**	**0**	**300**	**0**	**0**	**0**

4. Риски проекта

№	Наименование риска проекта	Ожидаемые последствия наступления риска	Предупреждение наступления риска		Действия в случае наступления риска
			Мероприятия по предупреждению	ФИО ответственного исполнителя	
1.	Невыполнение договорных обязательств со стороны фирмы-поставщика	Срыв сроков закупки оборудования, корректировка сроков реализации проекта	Ужесточение условий договора, мониторинг выполнения договорных обязательств, введение штрафных санкций	Хлякина Е.Н.	Штрафные санкции, расторжение договора, поиск новой фирмы
2.	Нехватка финансовых средств на приобретение дополнительного оборудования	Срыв сроков реализации проекта	Проработка бюджета проекта, детализация расходных статей	Хлякина Е.Н.	Поиск альтернативных источников финансирования, привлечение средств инвесторов
3.	Отсутствие необходимого количества заявок на участие в аукционе	Корректировка срока реализации проекта	Мониторинг количества поданных заявок, организация телефонных разговоров с представителями предприятий Белгородского района с целью информирования о проведении аукциона	Хлякина Е.Н.	Организация персональных встреч, выездов с руководителями предприятий Белгородского района с целью привлечения к участию в аукционе

5. Команда проекта

№	ФИО, должность и основное место работы	Ранг в области проектного управления	Роль в проекте	Основание участия в проекте
1.	Кулабухова Наталья Александровна, заместитель главы администрации района – руководитель комитета социальной политики администрации Белгородского района	Проектный менеджер 4 класса	Куратор проекта	Распоряжение администрации Белгородского района «Об утверждении команды проекта «Формирование детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство» от «3» 07 2020 г. № 1532
2.	Бозина Наталья Алексеевна, исполняющий обязанности заместителя руководителя комитета социальной политики, начальника Управления образования администрации Белгородского района	Проектный специалист 4 класса	Руководитель проекта	Распоряжение администрации Белгородского района «Об утверждении команды проекта «Формирование детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство» от «3» 07 2020 г. № 1532
3.	Никулина Елена Владимировна, главный специалист отдела общего образования Управления образования администрации Белгородского района	Проектный специалист 4 класса	Оператор мониторинга проекта. Член рабочей группы (П)	Распоряжение администрации Белгородского района «Об утверждении команды проекта «Формирование детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство» от «3» 07 2020 г. № 1532
4.	Твердохлеб Светлана Юрьевна, главный специалист отдела общего образования Управления образования администрации Белгородского района	-	Администратор проекта, Ответственный за блоки работ проекта. Член рабочей группы (Р/П)	Распоряжение администрации Белгородского района «Об утверждении команды проекта «Формирование детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство» от «3» 07 2020 г. № 1532
5.	Хлякина Елена Николаевна, заместитель начальника Управления по экономике, бухгалтерскому учету и отчетности Управления образования администрации Белгородского района	Проектный специалист 4 класса	Ответственный за блок работ проекта. Член рабочей группы (П)	Распоряжение администрации Белгородского района «Об утверждении команды проекта «Формирование детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство» от «3» 07 2020 г. № 1532
6.	Дорощук Татьяна Петровна, заместитель начальника отдела общего образования Управления образования администрации Белгородского района	-	Член рабочей группы (Р/П)	Распоряжение администрации Белгородского района «Об утверждении команды проекта «Формирование детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство» от «3» 07 2020 г. № 1532
7.	Костюкова Наталья Сергеевна, главный специалист отдела общего образования Управления образования администрации Белгородского района	-	Член рабочей группы (Р)	Распоряжение администрации Белгородского района «Об утверждении команды проекта «Формирование детствосберегающего пространства дошкольного образования Белгородского района «Счастливое детство»» от «3» 07 2020 г. № 1532

6. Планирование коммуникаций

Тема	Участник	Ответственный	Форма	Периодичность
Отчет о статусе проекта	Куратор проекта Руководитель проекта	Руководитель проекта	Аналитическая записка	Не позже дня контрольного события по плану управления
Отчет о ходе реализации проекта	Руководитель проекта Администратор проекта	Администратор проекта	Аналитическая записка	Не реже 1 раз в квартал
Рабочие встречи	Руководитель проекта Члены рабочей группы	Администратор проекта	Очные встречи (протокол по итогам очной встречи)	Ежемесячно (последняя пятница)